

B1.39 Títulos de trabajo y estructura de la empresa

<https://app.colanguage.com/es/espanol/plan-de-curso/b1/39>



El bufete	El estudiante en prácticas
El departamento de administración	El oficio
El departamento de contabilidad	La profesión liberal
El departamento de recursos humanos	El político
El director general	El sustituto
El director de RR. HH.	El traductor
El jefe de equipo	Trabajar para una empresa de servicios
El responsable de ventas	Trabajar para una empresa de transportes
El ayudante	Ascender
El diseñador	Desempeñar
El economista	Estar de auxiliar
El empleado de banca	Liderar

1. Ejercicios

1. Nuevo organigrama en una empresa tecnológica (Audio disponible en la aplicación)



Words to use: reestructuración, director, filial, toma, supervisan, subdirector, matriz, consejo, organigrama

La empresa tecnológica DevSolar ha presentado un nuevo _____ después de una _____. La _____ en Madrid mantiene el _____ de administración, pero ahora el _____ general trabaja con un _____ para mejorar la _____ de decisiones. Cada departamento tiene un jefe de equipo y un coordinador que _____ los proyectos y reportan los resultados.

En la _____ de Valencia, la plantilla ha crecido y se ha creado el puesto de responsable de recursos humanos. Esta persona debe coordinar la gestión del desempeño y negociar los ascensos con los socios de la empresa. Gracias a la delegación de funciones, los gerentes de proyecto pueden liderar mejor a sus equipos y evaluar cómo se desempeñan los empleados en los objetivos trimestrales.

1. ¿Por qué ha presentado DevSolar un nuevo organigrama?

2. ¿Qué cambios hay en la dirección de la matriz en Madrid?

2. Completa los diálogos

a. Revisar el organigrama de la empresa

Responsable de proyecto (María): *Javier, hemos actualizado el organigrama y quiero que tengas claro a quién tienes que reportar en este nuevo proyecto.*

Analista de datos (Javier): 1. _____

Responsable de proyecto (María): *En el día a día reportas a mí, y yo rindo cuentas al jefe de departamento de análisis, pero si hay una decisión estratégica, la toma la dirección.*

Analista de datos (Javier): 2. _____

Responsable de proyecto (María): *Exacto; además quiero que tomes más iniciativa en las reuniones de seguimiento y negocies directamente con la filial de Valencia cuando haga falta.*

Analista de datos (Javier): 3._____

b. Definir roles en un nuevo equipo

Director general (Luis): *Elena, este proyecto con la filial de Lisboa es prioritario, así que quiero una estructura muy clara desde el principio.*

Coordinadora de proyecto (Elena): 4._____

Director general (Luis): *Me parece bien; tendrás que reportar directamente a mí y al consejero delegado en la reunión de seguimiento mensual.*

Coordinadora de proyecto (Elena): 5._____

Director general (Luis): *Eso sí, deja claro quién lidera cada fase del proyecto, para que todos sepan a quién rendir cuentas y no se dupliquen tareas.*

Coordinadora de proyecto (Elena): 6._____

1. Perfecto, porque la cadena de mando no me quedaba del todo clara; ¿rindo cuentas a ti o al jefe de departamento? **2.** Vale, entonces tú coordinas las tareas del equipo y delegas en nosotros, y si hay un problema serio lo elevamos juntos a la dirección, ¿no? **3.** Me parece bien, así también aprendo a liderar pequeños proyectos sin saltarme la estructura jerárquica. **4.** De acuerdo; propongo que yo sea la responsable de proyecto, que coordine la plantilla implicada y supervise la división de tareas entre los equipos locales. **5.** Perfecto, y para el día a día delegaré en dos supervisores, uno aquí en Madrid y otro en Lisboa, para que puedan tomar decisiones operativas rápidas. **6.** Entonces prepararé un organigrama sencillo con los responsables por área y se lo presentaré al equipo el viernes para que nadie tenga dudas sobre la cadena de mando.

3. Escribe unas 8-10 líneas para explicar cómo está organizada la estructura de tu empresa actual o de una empresa que conozcas, y qué ventajas o problemas ves en esa organización.

En mi empresa, la estructura es... / La persona responsable de... se encarga de... / Una ventaja de este sistema es que... / En mi opinión, sería mejor si...
