

## B1.38.1 De teamrollen van Belbin

*Les rôles d'équipe de Belbin*



In veel organisaties werken mensen beter samen als duidelijk is welke teamrollen er zijn. Belbin beschrijft negen rollen, zoals de creatieve **denker** en de analytische **monitor**. Ook de **voorzitter** speelt een belangrijke rol, al kan die soms **manipulatief** zijn. *Hoe* beter teamleden elkaar begrijpen, *hoe* makkelijker ze taken **uit handen geven** en de **kwaliteit** van het werk stijgt.

*Dans de nombreuses organisations, les personnes collaborent mieux s'il est clair quels rôles d'équipe existent. Belbin décrit neuf rôles, comme le **penseur** créatif et le **monitor** analytique. Le **président** joue aussi un rôle important, même s'il peut parfois être **manipulateur**. Plus les membres de l'équipe se comprennent, plus ils délèguent facilement les tâches et la **qualité** du travail augmente. /p>*

1. Wat kenmerkt de rol van de 'plant'?

- |   |   |
|---|---|
| a. Creatief en met originele oplossingen, maar weinig oog voor conventies | b. Een analyticus die weloverwogen keuzes maakt                   |
| c. Een behulpzame diplomaat die conflicten vermijdt                       | d. Een betrouwbare organisator die altijd voor de zekerheid kiest |

2. Welke uitspraak past het best bij de 'voorzitter'?

- |  |  |
|--|--|
| a. Hij brengt nieuwe contacten binnen en is nooit snel verveeld. | b. Hij werkt alles tot in de puntjes af en vindt delegeren moeilijk. |
| c. Hij kiest vooral voor originele ideeën en negeert afspraken.  | d. Hij laat alles soepel verlopen, maar kan soms manipulatief zijn.  |

**1-a 2-d**

## 2. Tu viens de devenir chef d'équipe et tu veux choisir quel style de leadership convient à ton équipe.

**Tâche:** Noem 3 soorten leiderschap en schrijf per stijl twee kenmerken; gebruik minstens één keer *even ... als of hoe ... hoe*.

**URL:** Soorten leiderschap

**Use in your answer:** leiderschapsstijlen / leidinggevende / besluiten / in overleg met / coachend leiderschap / directief leiderschap