

## B1.38.1 De teamrollen van Belbin

*I ruoli di team di Belbin*



In veel organisaties werken mensen beter samen als duidelijk is welke teamrollen er zijn. Belbin beschrijft negen rollen, zoals de creatieve **denker** en de analytische **monitor**. Ook de **voorzitter** speelt een belangrijke rol, al kan die soms **manipulatief** zijn. *Hoe* beter teamleden elkaar begrijpen, *hoe* makkelijker ze taken **uit handen geven** en de **kwaliteit** van het werk stijgt.

*In molte organizzazioni le persone collaborano meglio se è chiaro quali ruoli di team esistono. Belbin descrive nove ruoli, come il creativo **pensatore** e l'analitico **monitor**. Anche il **presidente** svolge un ruolo importante, anche se a volte può essere **manipolativo**. Quanto meglio i membri del team si comprendono, tanto più facilmente **delegano** i compiti e la **qualità** del lavoro aumenta.*

1. Wat kenmerkt de rol van de 'plant'?
  - a. Creatief en met originele oplossingen, maar weinig oog voor conventies
  - b. Een betrouwbare organisator die altijd voor de zekerheid kiest
  - c. Een analyticus die weloverwogen keuzes maakt
  - d. Een behulpzame diplomaat die conflicten vermijdt
2. Welke uitspraak past het best bij de 'voorzitter'?
  - a. Hij laat alles soepel verlopen, maar kan soms manipulatief zijn.
  - b. Hij werkt alles tot in de puntjes af en vindt delegeren moeilijk.
  - c. Hij brengt nieuwe contacten binnen en is nooit snel verveeld.
  - d. Hij kiest vooral voor originele ideeën en negeert afspraken.

**1-a 2-a**

### **2. Sei appena diventato team leader e vuoi scegliere quale stile di leadership si adatta al tuo team.**

**Compito:** Noem 3 soorten leiderschap en schrijf per stijl twee kenmerken; gebruik minstens één keer *even ... als of hoe ... hoe*.

**URL:** Soorten leiderschap

**Use in your answer:** leiderschapsstijlen / leidinggevende / besluiten / in overleg met / coachend leiderschap / directief leiderschap