

B1.38.1 De teamrollen van Belbin

Os papéis de equipa de Belbin



In veel organisaties werken mensen beter samen als duidelijk is welke teamrollen er zijn. Belbin beschrijft negen rollen, zoals de creatieve **denker** en de analytische **monitor**. Ook de **voorzitter** speelt een belangrijke rol, al kan die soms **manipulatief** zijn. *Hoe* beter teamleden elkaar begrijpen, *hoe* makkelijker ze taken **uit handen geven** en de **kwaliteit** van het werk stijgt.

*Em muitas organizações, as pessoas colaboram melhor quando fica claro quais são os papéis de equipe. Belbin descreve nove papéis, como o **pensador** criativo e o **monitor** analítico. O **presidente** também desempenha um papel importante, embora às vezes possa ser **manipulador**. Quanto melhor os membros da equipe se entendem, mais fácil eles **delegam** tarefas e a **qualidade** do trabalho aumenta.*

1. Wat kenmerkt de rol van de 'plant'?

- a. Creatief en met originele oplossingen, maar weinig oog voor conventies
- b. Een behulpzame diplomaat die conflicten vermijdt
- c. Een analyticus die weloverwogen keuzes maakt
- d. Een betrouwbare organisator die altijd voor de zekerheid kiest

2. Welke uitspraak past het best bij de 'voorzitter'?

- a. Hij werkt alles tot in de puntjes af en vindt delegeren moeilijk.
- b. Hij kiest vooral voor originele ideeën en negeert afspraken.
- c. Hij laat alles soepel verlopen, maar kan soms manipulatief zijn.
- d. Hij brengt nieuwe contacten binnen en is nooit snel verveeld.

1-a 2-c

2. Acabaste de te tornar líder de equipa e queres escolher qual estilo de liderança se adequa à tua equipa.

Tarefa: Noem 3 soorten leiderschap en schrijf per stijl twee kenmerken; gebruik minstens één keer *even ... als of hoe ... hoe*.

URL: Soorten leiderschap

Use in your answer: leiderschapsstijlen / leidinggevende / besluiten / in overleg met / coachend leiderschap / directief leiderschap